



GOOD DESIGN AWARD 2019

BEST 100

DX で変貌を遂げた老舗メーカーと Slack が考える、 組織力を高めるデータとコミュニケーション

Slack Japan 株式会社

シニア テクノロジー ストラテジスト

溝口 宗太郎

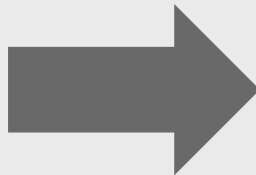


このままでは日本は滅びる

このままでは日本は滅びる？

平成元年

1	NTT
2	日本興業銀行
3	住友銀行
4	富士銀行
5	第一勧業銀行
6	IBM
7	三菱銀行
8	エクソン
9	東京電力
10	ロイヤル・ダッチ・シェル



令和元年

1	マイクロソフト
2	アップル
3	アマゾン・ドット・コム
4	アルファベット
5	フェイスブック
6	バークシャー・ハサウェイ
7	テンセント・ホールディングス
8	アリババ・グループ・ホールディングス
9	JPモルガン・チェース
10	ビザ

出典: 日本の時価総額ランキングを平成元年と令和元年で比較する
<https://723to.com/market-capitalization-ranking-of-japan-stock/>

A man with dark hair, wearing a dark blue shirt, is shown from the side, covering his face with both hands in a gesture of distress or despair. He is looking at a computer monitor which displays a complex financial chart. The chart features a black line representing price movement, with several red lines and circles highlighting specific points and trends. The background is a soft, out-of-focus indoor setting.

**2025年以降
最大12兆円**

レガシーシステムが足かせ



2025年の崖



複雑・ブラックボックス化

データを活用しきれず
デジタル変革を実現できない



技術的負債

システムの維持管理費が
高額化、IT予算の**9割**以上に



リスクの高まり

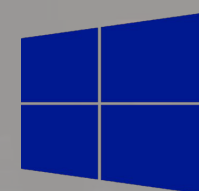
システムトラブルやデータ
滅失等のリスクの高まり



シニア テクノロジー ストラテジスト 溝口 宗太郎 (みぞぐち そうたろう)

- ◆ 1974年11月生まれ、1児の父
- ◆ IT企業の製品マーケティング一筋15年
- ◆ Slack Japan 10番目の社員
- ◆ エグゼクティブ プログラム担当

Sound
BLASTER



Windows



SAP SuccessFactors



slack

Slack = 全社一丸の基盤



経理



営業



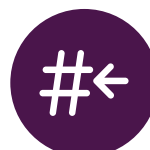
サポート



情シス



製品部



マーケ
ティング



人事



経費精算

ERP

CRM

インシデント管理

サポートチケット管理

ヘルプデスク

開発支援

プロジェクト管理

ビジネスインテリジェンス

勤怠管理

タレントマネジメント



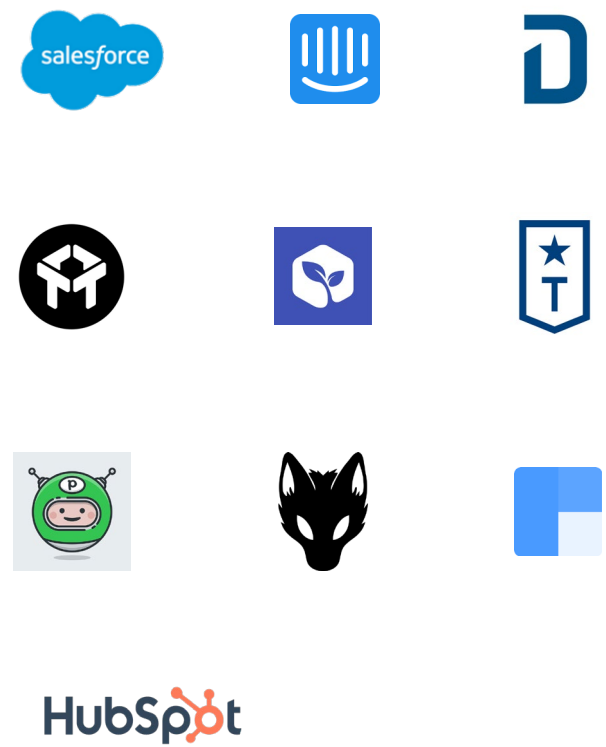
デモ

人とアプリケーション、データを
束ねる**基盤**。仕事の入り口

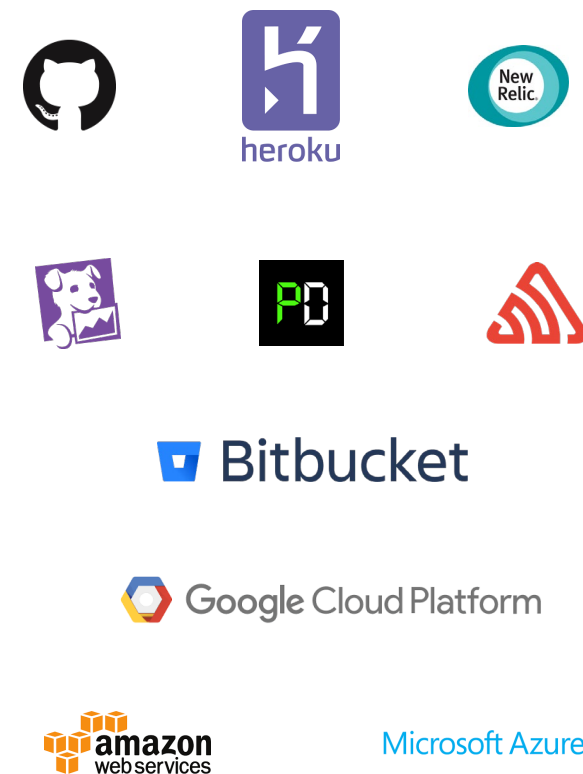


1,800以上の商用サービスと連携

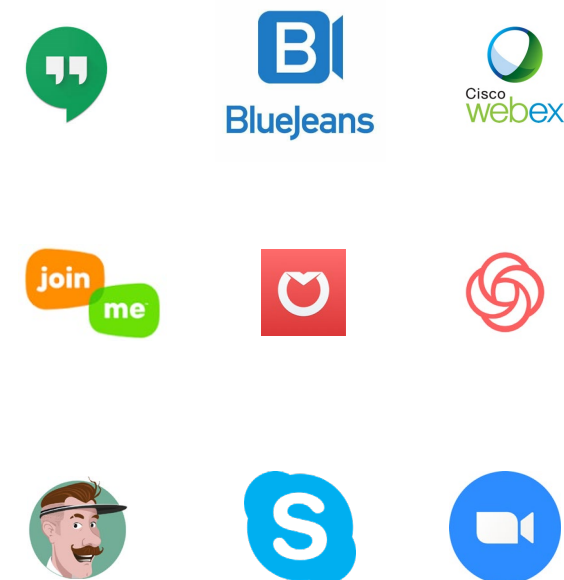
営業ツール



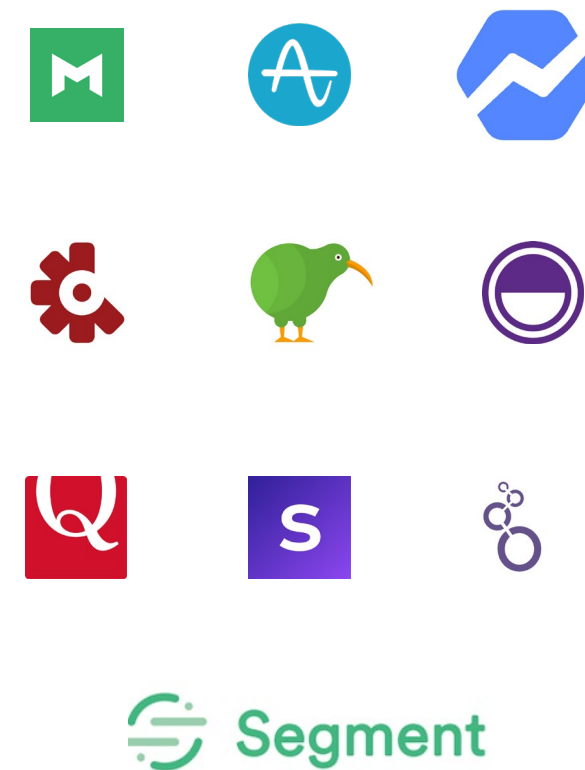
開発ツール



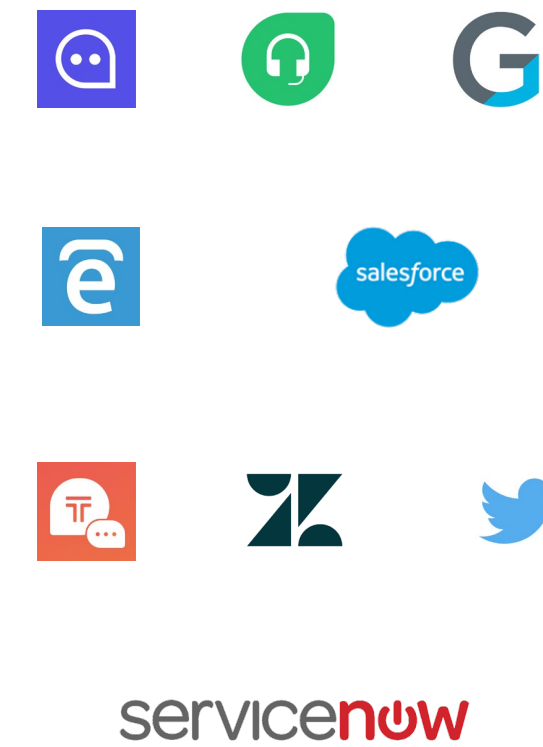
コミュニケーション



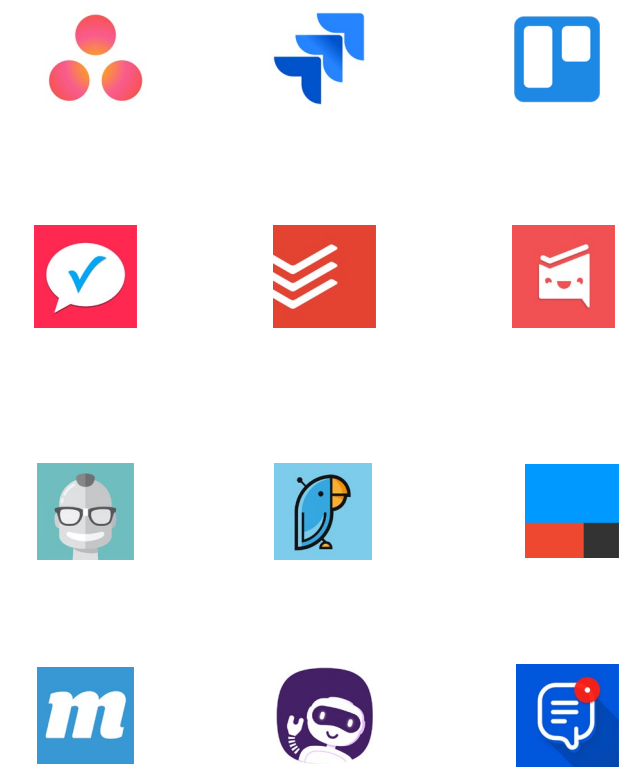
アナリティクス



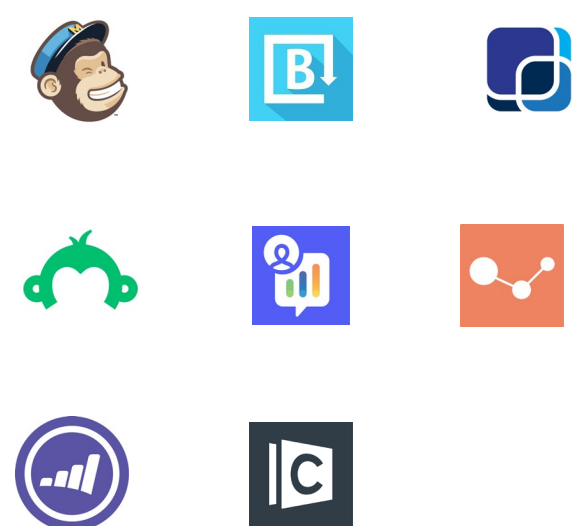
サポート



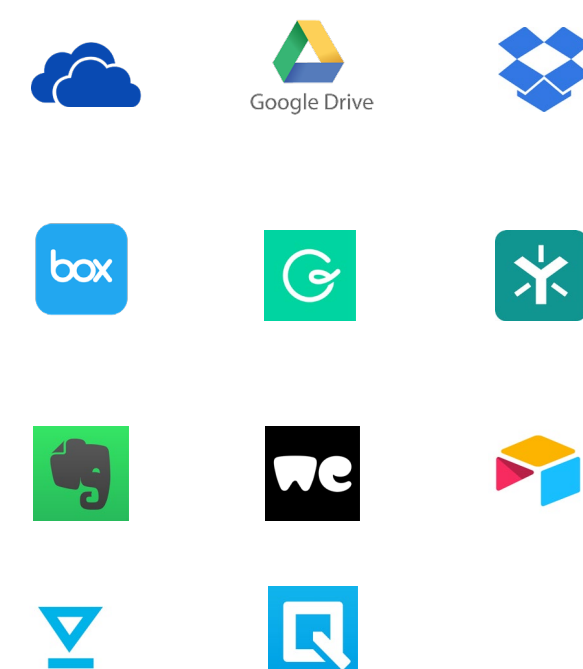
生産性向上



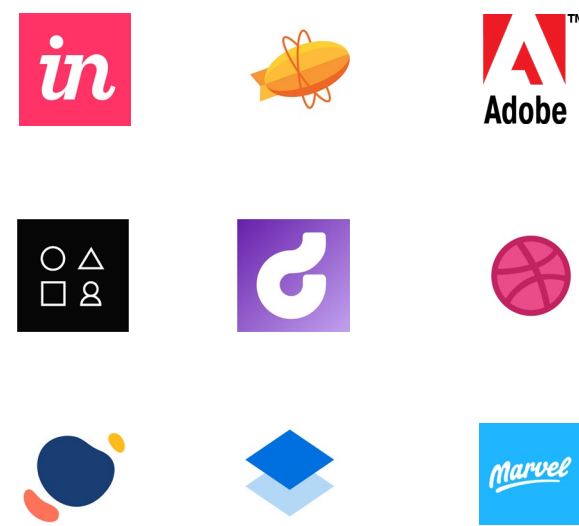
マーケティング



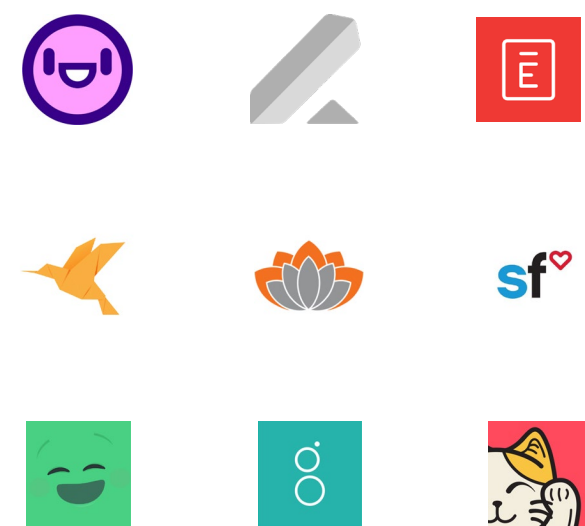
ファイル共有



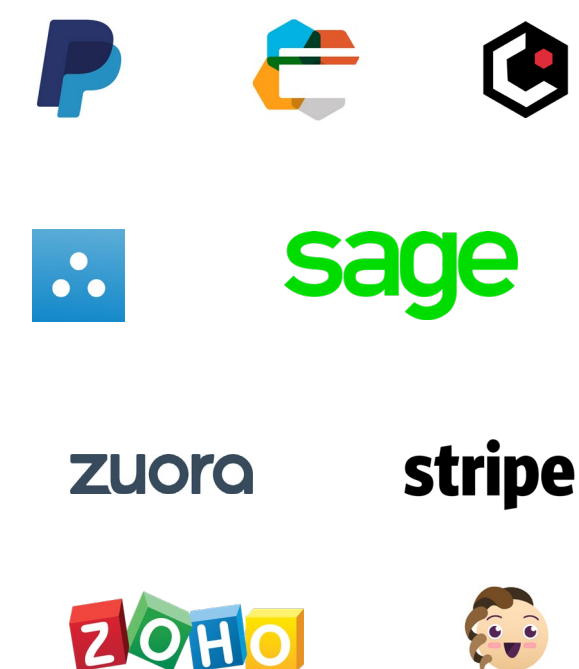
デザイン



人事・人財



財務



IT とセキュリティ



スペシャルゲスト



株式会社カクイチ
執行役員 IT情報システム部長
鈴木 琢巳 様

株式会社カクイチとは？



創業	1886年 (明治19年)
従業員数	600人
総売上	350億円
事業所	27ヶ所
ショールーム	73ヶ所
生産拠点	日米3ヶ所

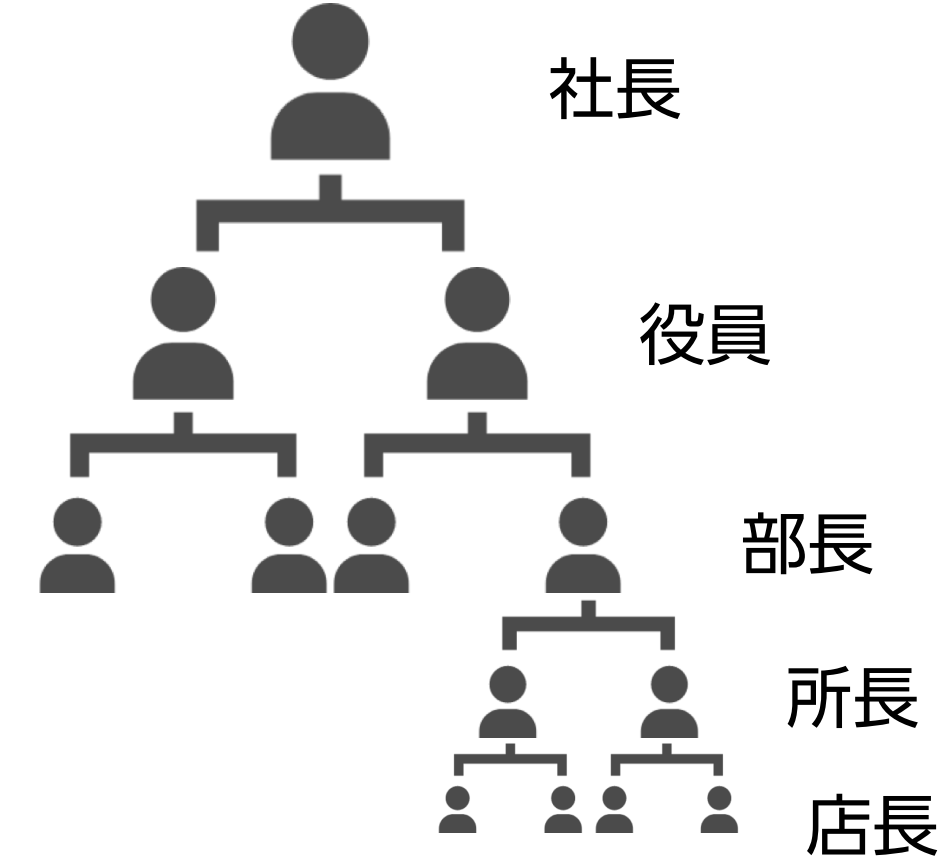
- 情報伝達コスト0
- 意思決定スピードUP
- 自ら考え行動する組織

この反対が課題としてあった

組織進化の歴史

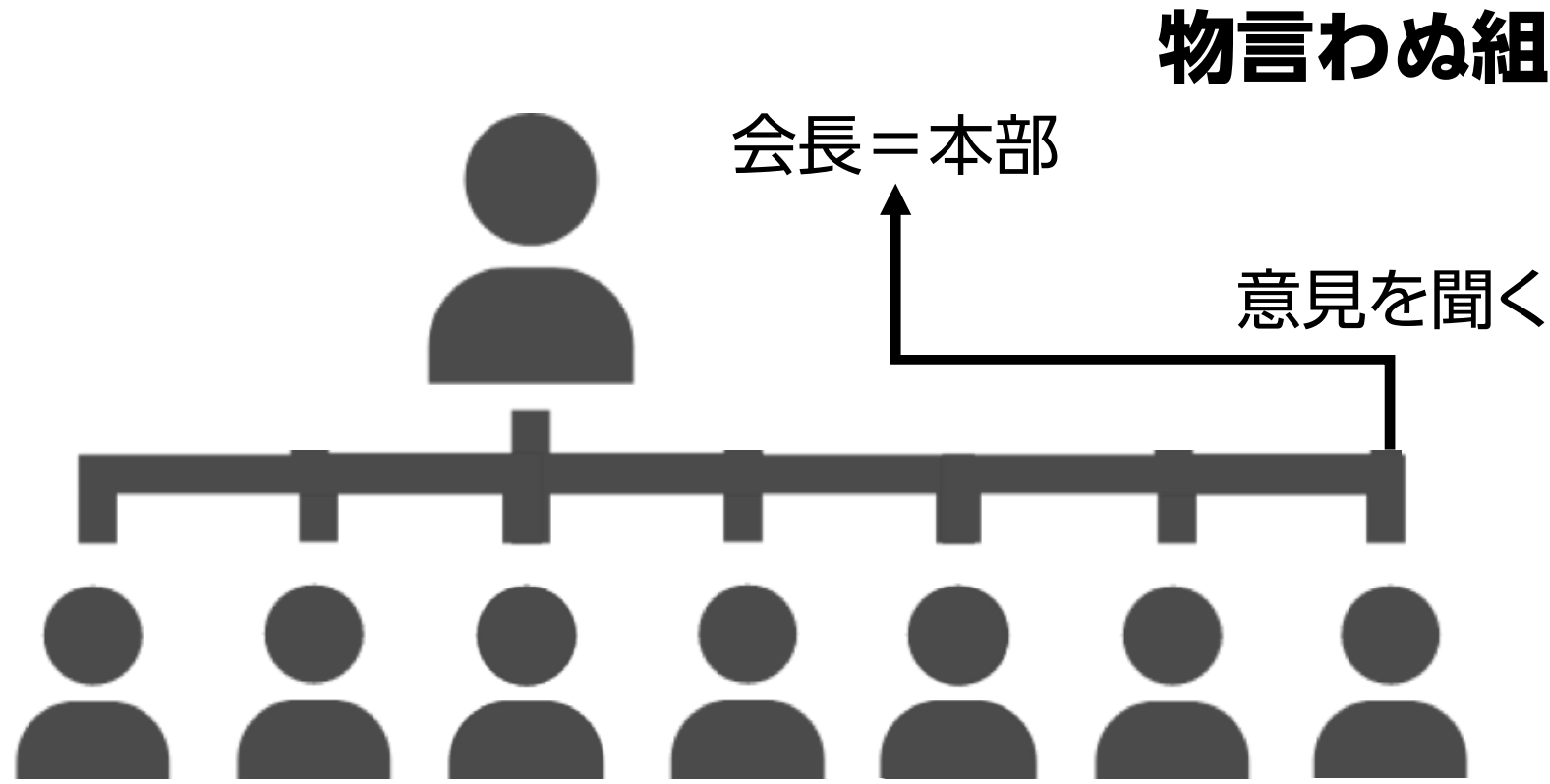


①機能型 (～1999) 命令型・軍隊組織



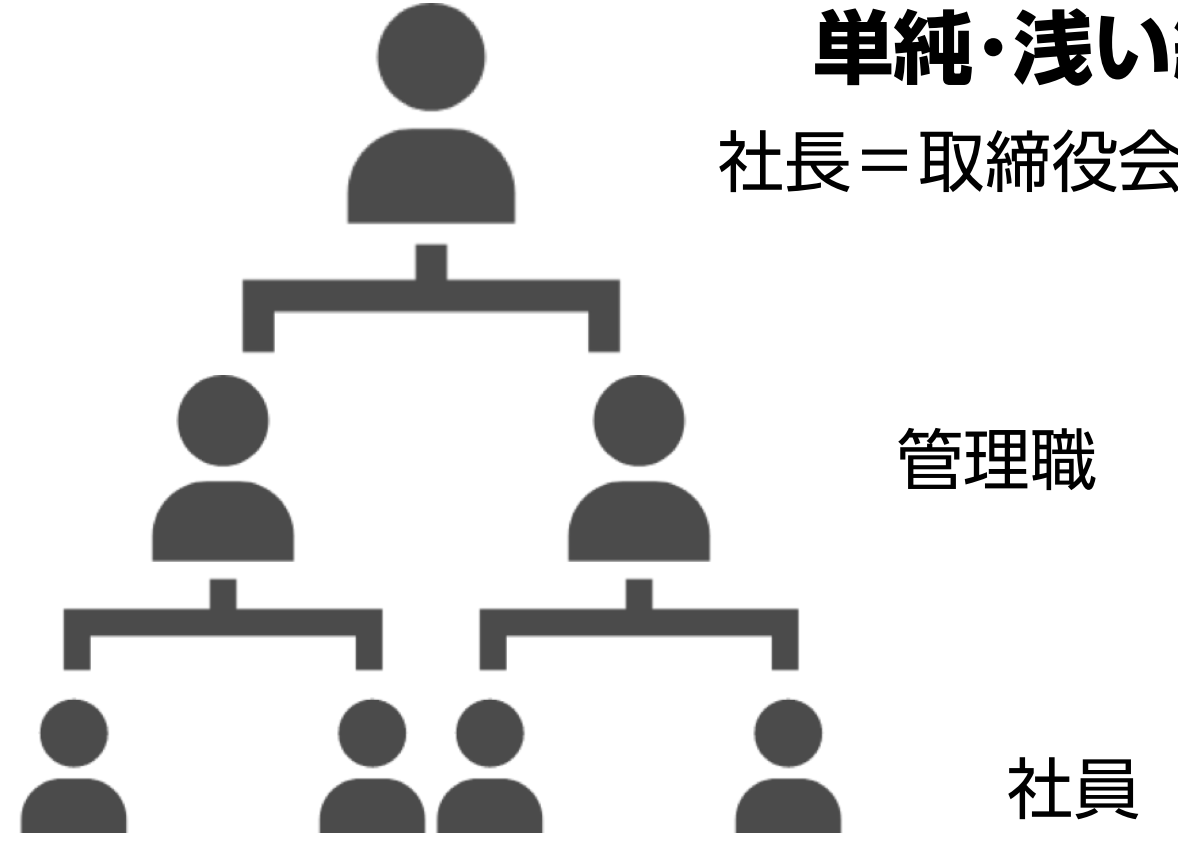
遅い・変革できない

②フラット型 (2000～2008) 物言わぬ組織



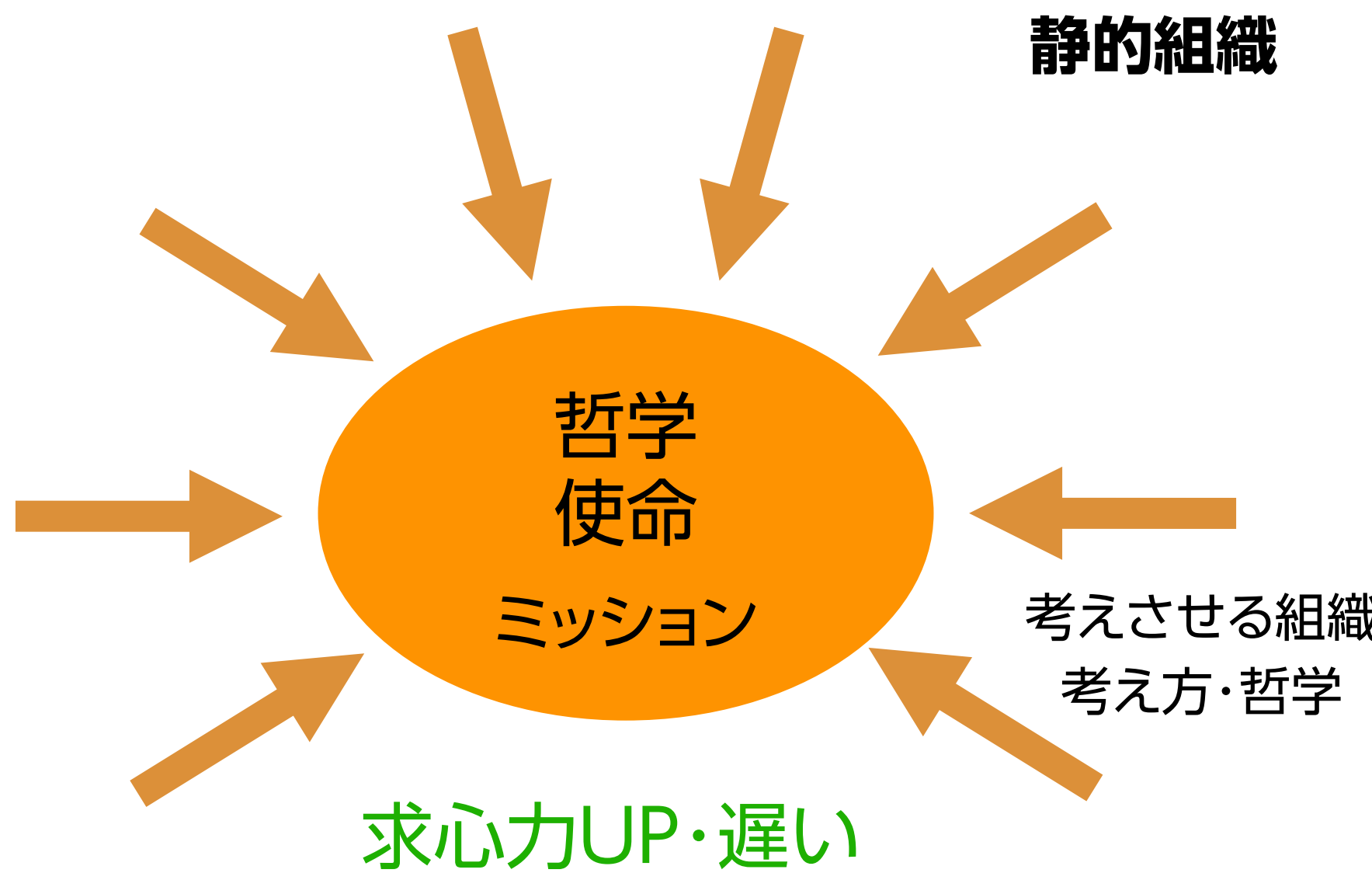
恐怖政治・考えない

③中間型 (2009～現在) 単純・浅い組織



責任明確・管理者の力量の差

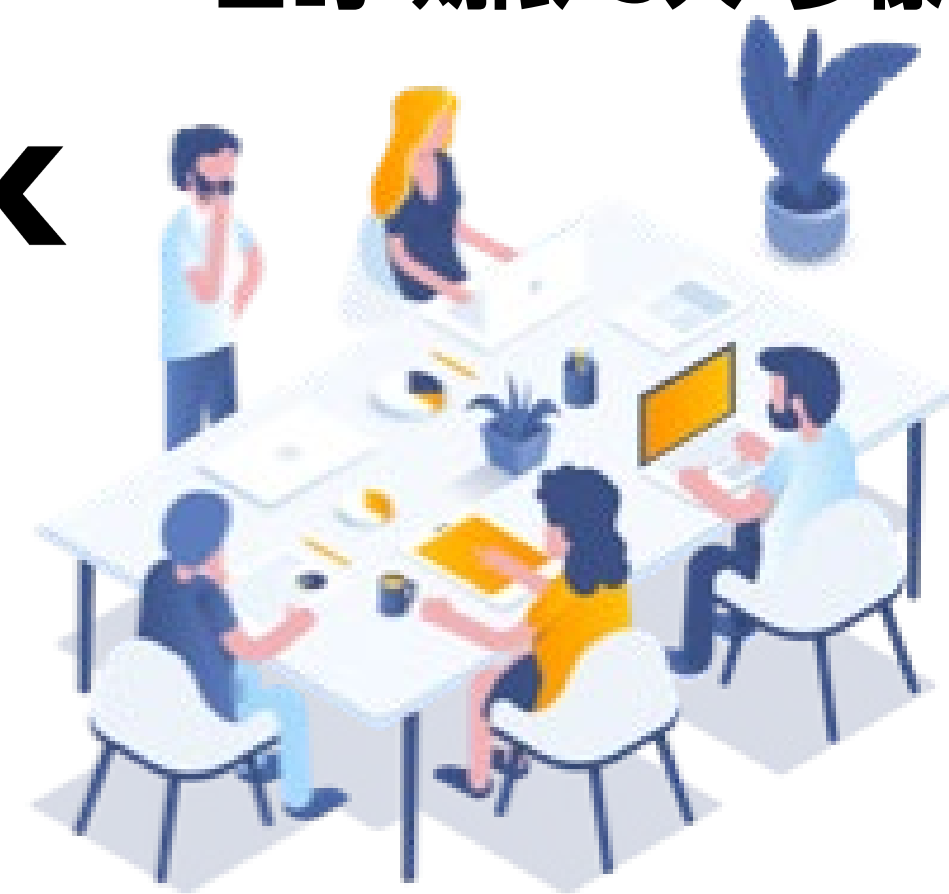
④価値ミッション型 (2013～2018) 静的組織



⑤ネットワーク型 (2019～) OODA組織



+ ⑥タスク型 (2019～) 目的・期限・5人・多様性

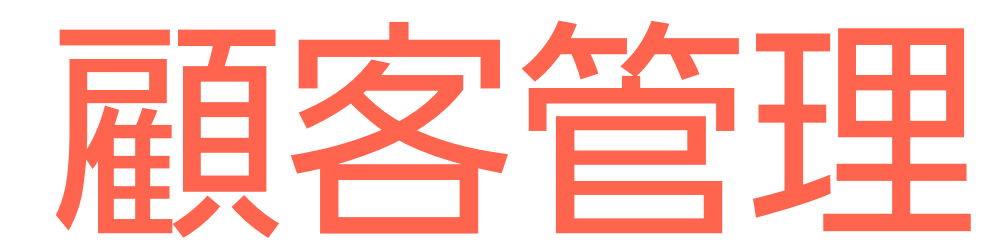
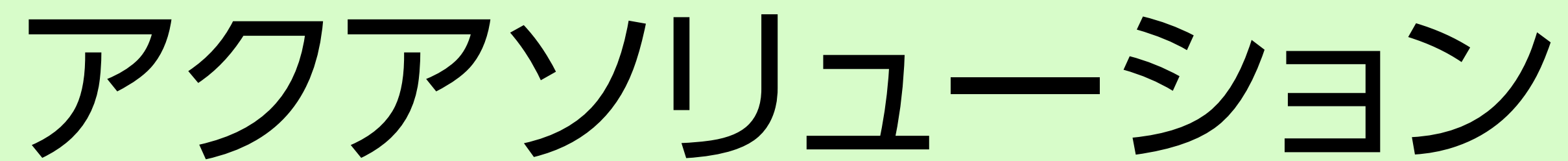


オープンイノベーション

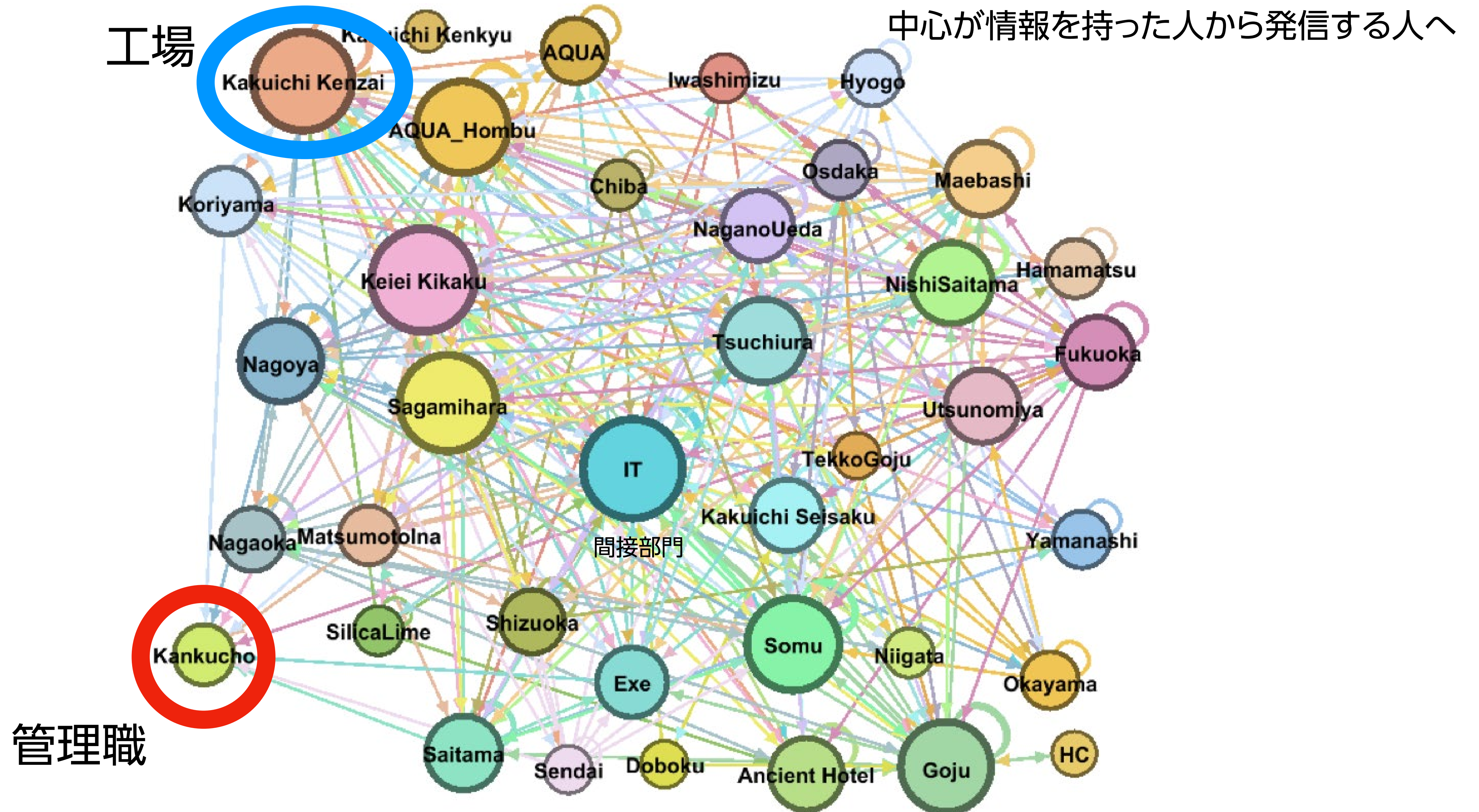
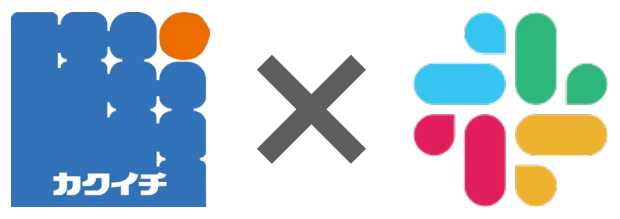
組織評価



	機能型	フラット型	浅い階層	ミッション 価値観	オープン ネットワーク型	タスク型
効率	○	?	◎	—	◎	
効果	△	◎	△	○	◎	◎
変化	X×X	○	×	×	◎	
責任	○	×	×	×	×	
スピード	○	◎	△	△	◎	
人財育成	△	×	×	◎	○	◎
負荷	◎	?	×	?	××	○
考える組織	×	××	×	○	◎	◎
管理	◎	×	○	×	×	△

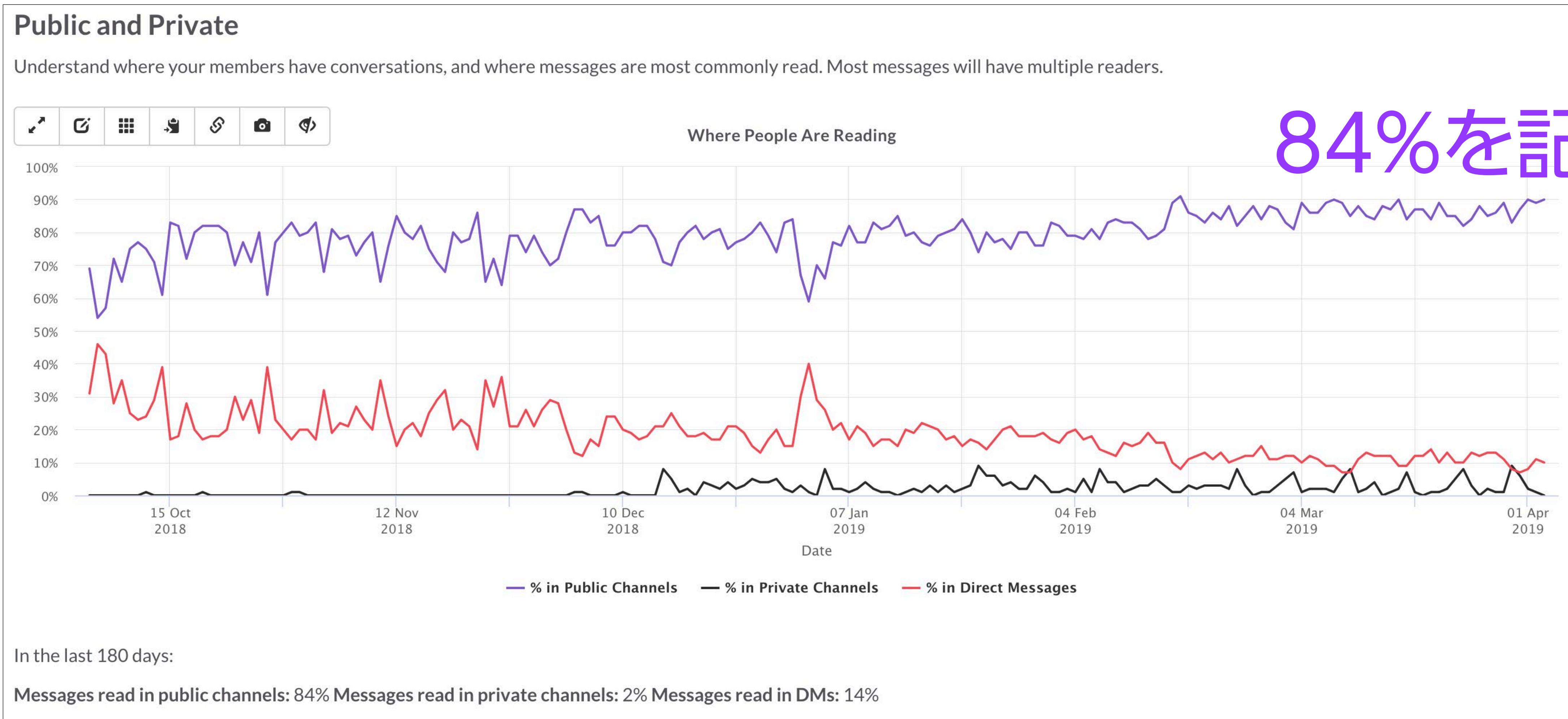
[illegible]

slack導入後のネットワーク図



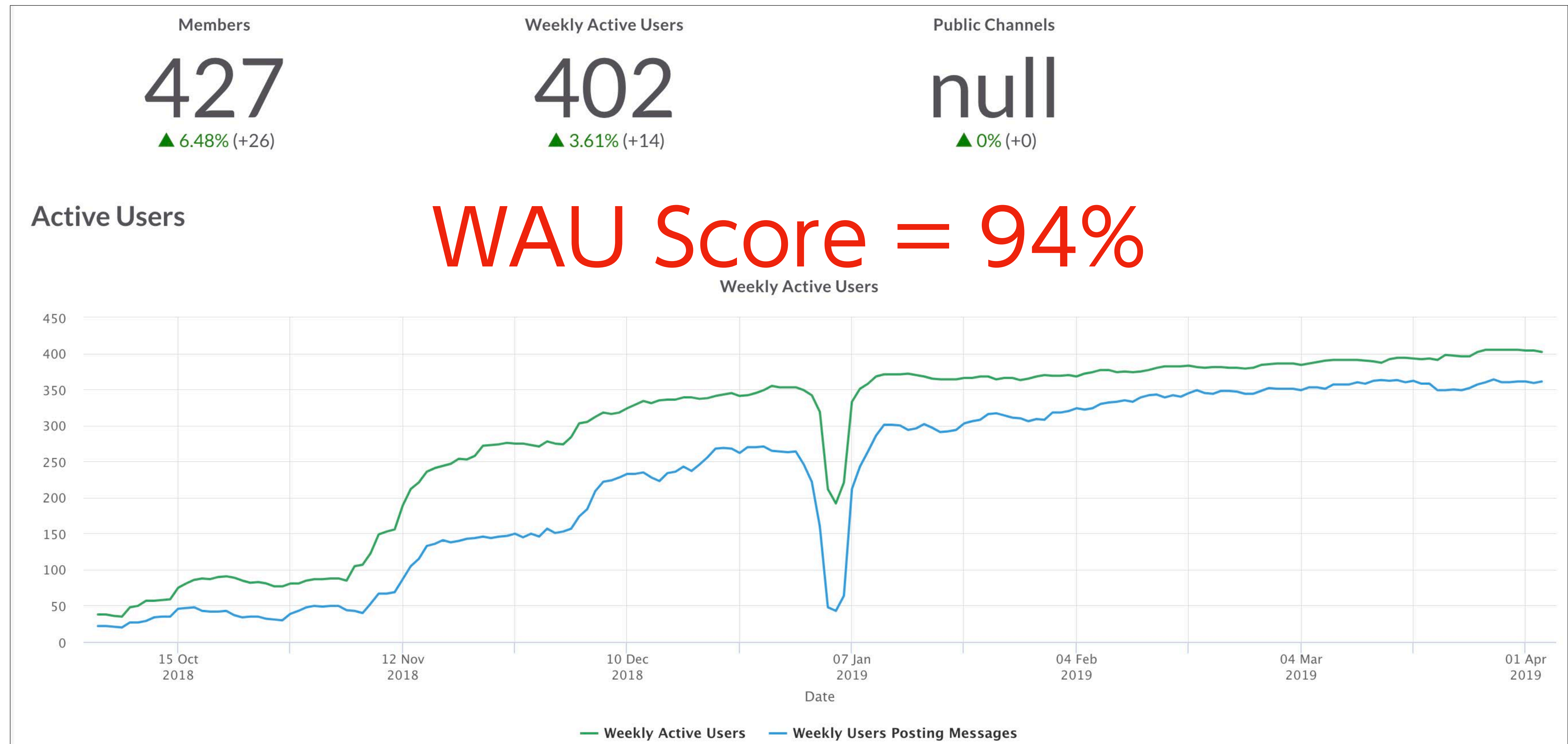
導入後の効果

パブリックチャンネルの積極的活用

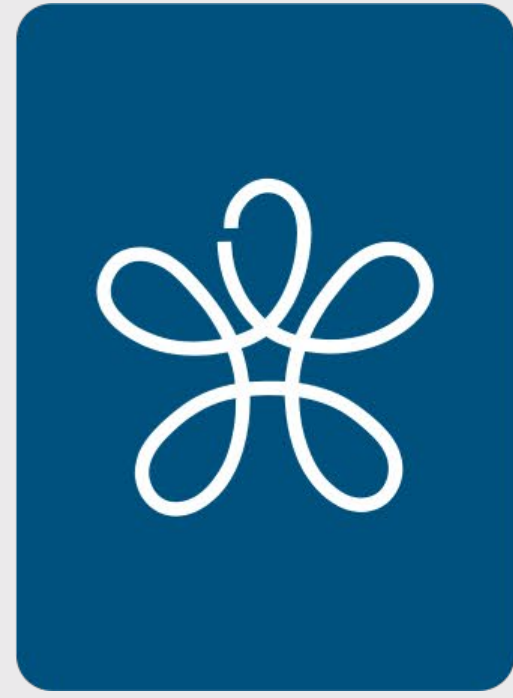


導入後の効果

高い使用率・WAUスコア







近畿大学

法人全体で ICT を活用した新たなコミュニケーション**基盤**を構築
全教職員に加え、学生にも「Slack」導入を決定

Akatsuki 朝日新聞社 CTC INFOBAHN WingArc1ST The Data Empowerment Company avex NECネットエスアイ

学校法人角川ドワンゴ学園 N高等学校 en OIST カクイチ 京都大学 近畿大学 cookpad Gunosy

ぐるなび GLOBIS コロブラ SAKURA internet sansan Simplex Inc. SmartNews

SEPTENI SoftBank ZOZO DeNA DMM.com DELIGHT WORKS Inc. DENTSU DIGITAL NIKKEI

ひとときを、想う。 JT Net Protections パーソル キャリア Panasonic BANDAI NAMCO Studios BANDAI NAMCO Studios BIZREACH FiNC

Preferred Networks 文藝春秋 PayPay Money Forward mixi GROUP 三井不動産 MUSASHI Power to Value

mercari YAHOO! JAPAN UZABASE LINE RakSul Lancers RECRUIT



イノベーションに 天才は不要 異分野融合の 場こそが重要

島津製作所
田中耕一記念 質量分析研究所
所長
田中 耕一 氏



Why Slack?

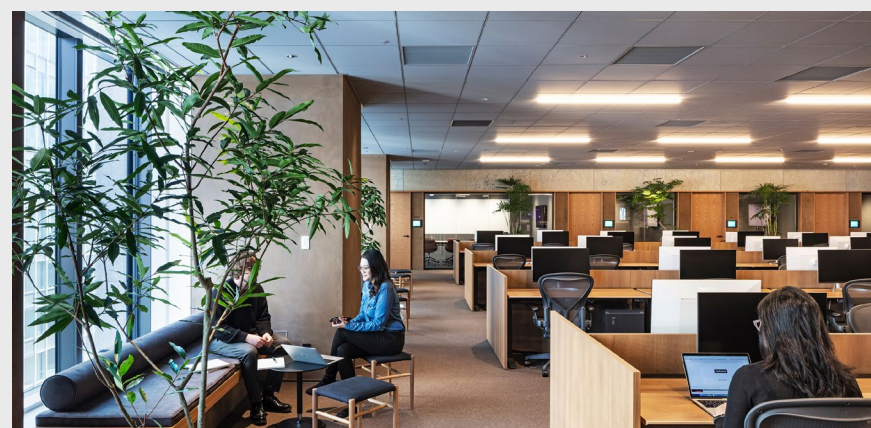
◆ 12/6 (金) 15:30 開始

◆ もっと深く Slack を知りたい方向け

◆ Slack 導入企業の生の声・事例

<https://whyslack1206.splashthat.com/>



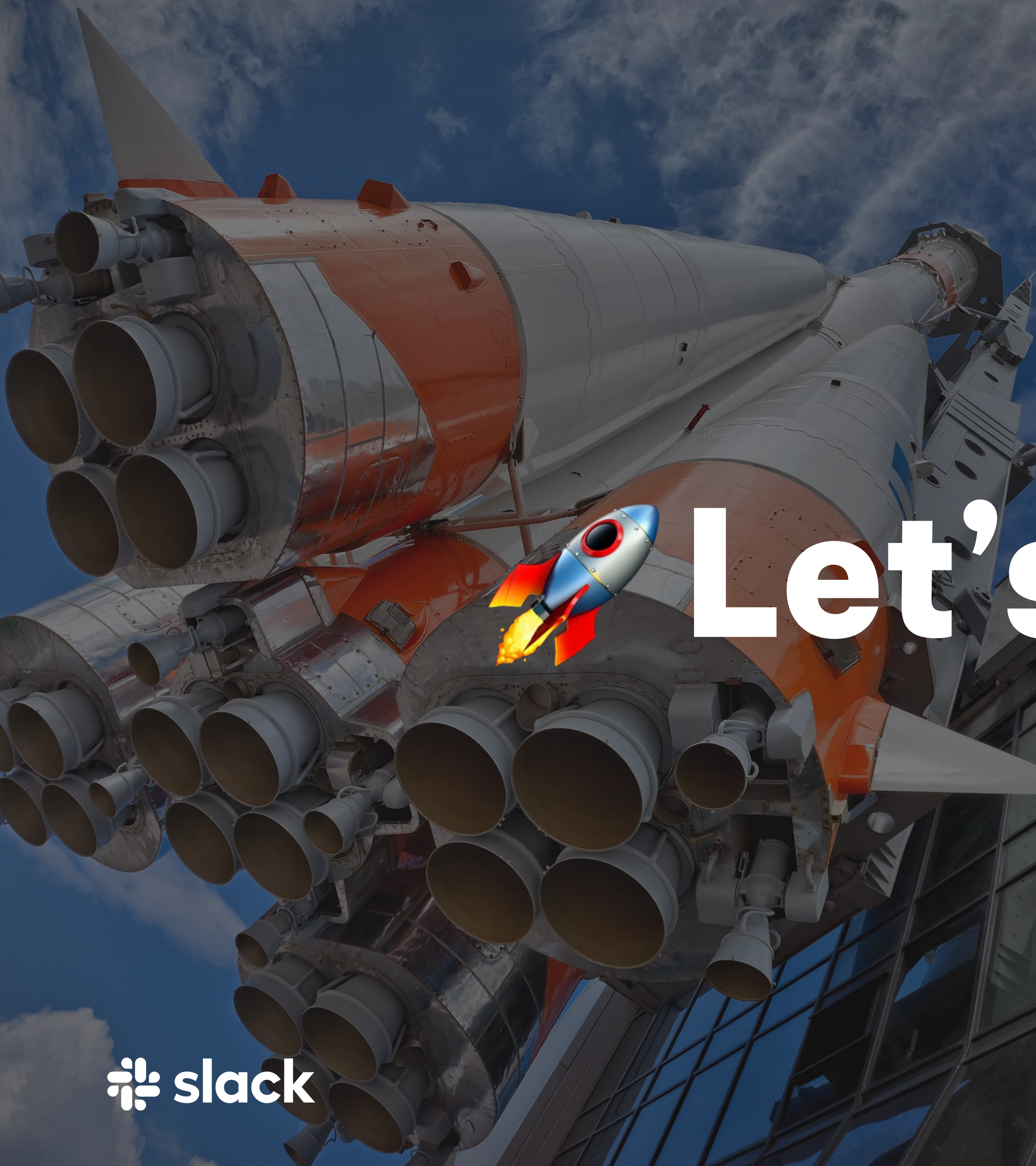


Welcome!

- ◆ 最高のパフォーマンスを出すための環境
- ◆ 従業員の健康と幸せに配慮

A group of baseball players in white uniforms with red and blue accents are huddled together on a green field. The image is overlaid with a complex digital network of yellow lines and circles. Various icons are scattered throughout, including a thumbs-up, a speech bubble, a group of people, a fingerprint, and a lightbulb. Text elements like 'CHECKING', 'CONNECTED', and 'SCAN' are also visible. The overall theme is the integration of technology and teamwork.

Slack = 全社一丸の基盤



Let's go!





GOOD DESIGN AWARD 2019

BEST 100

Thank You!

