

## 管理会計の効率化により、スピーディな経営意思決定をサポート 一人ひとりが自ら考え、行動できる組織へ

特定非営利活動法人フローレンス



「病児保育問題」「待機児童問題」など、親子の笑顔をさまたげる社会問題の解決を目指す特定非営利活動法人フローレンス(以下、フローレンス)。2019年には、ウイングアークからの寄贈により「Dr.Sum」「MotionBoard」を導入。リアルタイムで業績を分析できるようになり、スピーディな経営意思決定をサポートできる財務チームをつくり上げた。

写真右より: 仕組み革命担当 サブマネージャー 陣内 一喜 氏、  
広報担当 サブマネージャー 松井 香織 氏、 経理財務担当 サブマネージャー 高橋 未央 氏

### Summary

概要



#### 背景・課題

- ・ 組織拡大に伴い、Excelでは人件費の管理ができなくなってきた。
- ・ 帳簿や予算の情報が散在し、予算管理に多大な労力がかかっていた。
- ・ 数値をまとめる作業が煩雑化し、財務数値の反映にタイムラグが発生していた。



#### 導入のポイント

- ・ 帳簿データと予算・見込みデータを一元化。
- ・ 給与データと社員情報をDB化。



#### 効果

- ・ 各事業の業績管理の工数削減、働き方の変革を促進。
- ・ リアルタイムで財務数値を反映することで、スピーディな経営意思決定をサポート。

# 導入製品・サービス



Dr. Sum

CASE STUDY

## MotionBord

ビジネスのあらゆるデータを可視化するBIダッシュボード。データを必要なカタチで、シンプルに可視化。

## Dr.Sum

現場がデータ活用するための「フロントデータベース」。数億億件の大容量データに対応するデータベースエンジンと、専門知識を必要としないExcel・Webブラウザのインターフェイスで、見たいレポートを瞬時に取得。

## 財務数値をオンタイムで開示することにより、スピーディな経営判断をサポート

「親子の笑顔をさまたげる社会問題を解決する」というミッションのもと、「訪問型病児保育」や、生活の厳しいご家庭に定期的に食品等を届け、見守り支援を行う「こども宅食」など、様々な社会問題解決にまつわる事業を展開する認定NPO法人フローレンス。その支援は全国へと広がっており、事業も急成長の一途を辿っている。

組織規模の拡大と合わせて課題となったのが、各事業部の業績管理。当時はExcelで予算や見込みを作成していたため、事業の成長スピードと数値が見える化されるまでには、大きなタイムラグがあった。とくに、約700名を超えるスタッフの人件費の管理については、ブラッ

クボックス化していたという。

そこで、データベース構築による業績と人件費の可視化に加え、各事業の業績管理の効率化を目指し、Dr.SumおよびMotionBoardを2019年に導入。財務数値をオンタイムで開示できるようになったことによって“今、各事業がどういう状況にあるのか”がすぐにわかる状態になり、より細やかな意思決定や業績管理が可能になったという。管理会計の実現により、よりスピーディな経営意思決定をサポートできるチーム体制の構築にも成功した。

こうした取り組みの成果について、製品の導入を担当した陣内氏は「Dr.SumとMotionBoardを導入したことによって、安定した業務運用を成立させ、経営陣に意味のある情報を提示できるようになりました」と話す。

今後は、数値の情報開示を経営陣や管理職のみに限定するのではなく、すべてのスタッ

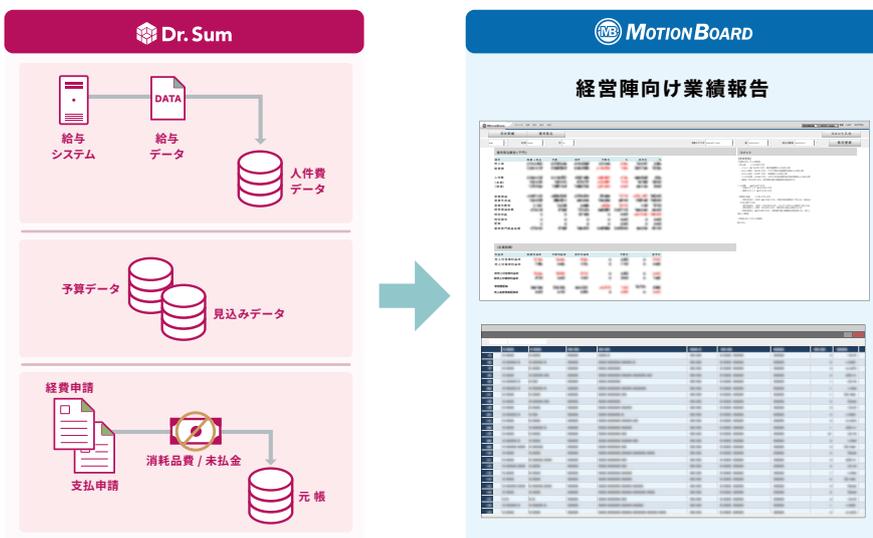
フに開示することで、組織文化の形成にも活用していくという。

## ソーシャルセクター×DXの可能性を切り拓く

同団体は2020年の4月から「新型コロナ子ども緊急支援プロジェクト」と題し、緊急支援を実施してきた。その中で新たに見えてきたのが、「支援がまだ届いていない人たちに対して、いかにアウトリーチしていくか」という課題だ。そして、その解決の鍵を握るのが「利用者目線でのIT活用」である。

デジタル化になかなか取り組めていないソーシャルセクターも多い中、積極的にデータ活用を取り入れているフローレンス。ウイングアークも同団体のサポートを通じて、「ソーシャルセクター×DX」の可能性を広げ続けていきたい。

## Dr.Sum Datalizer を活用して、財務数値をオンタイムで集計。MotionBoardで可視化することで、経営の意思決定をサポート。



## Florence

認定NPO法人フローレンス

### 特定非営利活動法人フローレンス

設立 : 2004年4月  
本社所在地 : 東京都千代田区  
URL : <https://florence.or.jp/>  
訪問型病児保育事業、小規模保育事業 等

サイト内でより詳しくご紹介しております。

<https://www.wingarc.com/product/usecase/313.html>

