

「管理会計BI」導入で実現するデータドリブン経営 リアルタイムな情報把握から迅速な意思決定を実現

株式会社HBA

ERPパッケージへの移行に伴い、 管理会計業務を高度化

システムインテグレーターの株式会社HBA（以下、HBA）は、新収益認識基準への対応を契機に従来の内製システムからERPパッケージへの移行を決断。その過程で、ERPだけでは自社業務に適した管理会計へのニーズを実現できないことが分かり、管理会計BIとしてDr.SumとMotionBoardを採用した。これにより、月次決算確定から報告までのリードタイムが20日から10日に、プロジェクトの損益状況の把握が2週間から日次サイクルに短縮された。

Summary

概要



背景・課題

- 従来のシステムでは、管理会計に必要なデータが散在し、データフォーマットも異なり、事前のデータ加工に多くの時間を費やしていた
- 結果として、月次決算が確定した7~8営業日後に分析を開始、報告は月末となっていた
- 管理会計において重要な情報となる各プロジェクトの進捗度合いや、SEの勤怠・工数を始めとする原価に紐づくデータの取得に2週間かかっていた



導入のポイント

- ERPの導入によるデータの整備と、勤怠・工数管理のクラウドサービス導入による日次でのデータ連携により、管理会計の高度化・早期化の下地となった
- ERPのデータを分析に適した形でDr.Sumに蓄積し、MotionBoardでさまざまな切り口から集計・分析
- より実態に即した管理会計業務を行うために必要な「仕掛売上データ」を、MotionBoardの入力機能でSE部門が入力し収集



効果

- 予算対比や前年比などの管理会計レポートが自動出力され、月次決算確定から報告までのリードタイムを20日から10日に短縮
- ドリルダウンや明細抽出などが行えることにより、要因の分析が可能に
- 勤怠・工数データを日次で取得・活用できるようになり、売上や原価の見通しや、赤字プロジェクトの予兆を早期に察知、迅速なアクションを起こせるように

導入製品・サービス

Dr.Sum

現場がデータ活用するための「フロントデータベース」。数億億件の大容量データに対応するデータベースエンジンと、専門知識を必要としないExcel・Webブラウザのインターフェイスで、見たいレポートを瞬時に取得。

MotionBoard

ビジネスのあらゆるデータを可視化するBIダッシュボード。データを必要なカタチで、シンプルに可視化。



Dr. Sum

CASE STUDY

BIツールでERPの機能を補い、 管理会計BIを実現

HBAでは、「収益認識に関する会計基準」への対応をきっかけとして、2018年にERPパッケージを導入することを決定。これを機に、より高度な管理会計による『データドリブン経営』を目指した。

従来の経営管理システムは、経費精算、日報、案件管理の各システムを制度や法改正のたび、また各部門からのニーズに対応しながらスクラッチ開発しており、このシステムに会計パッケージを連携させて、各プロジェクトの状況把握や分析を行ってきた。しかし、集計が完了するまでに時間がかかり、かつ管理会計に必要なデータ取得にも課題があるなど管理者層による問題の把握、解決策の検討が遅れ、採算的に問題が起きつつあるプロジェクトがあってもスピーディに察知できなかった。

そこで同社では、ERPの導入と並行して、社



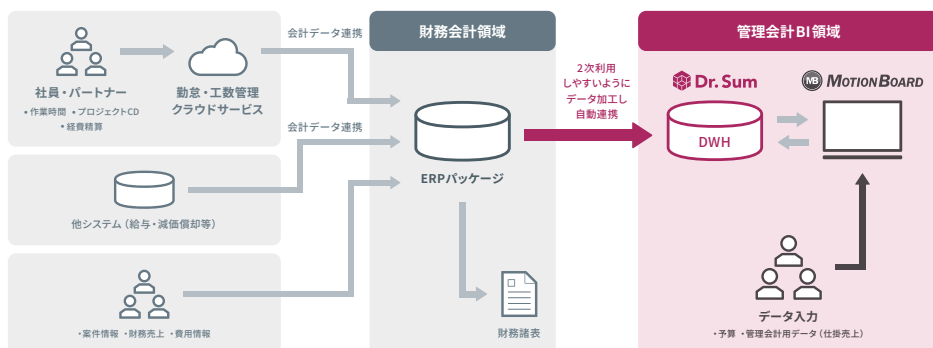
左から：株式会社HBA 経営管理本部 経営企画室 室長 高野 達氏、株式会社HBA 経営管理本部 社内IT推進室 茅野 裕馬氏



員の勤怠やプロジェクトごとの稼働工数を可視化するためのクラウドサービスを導入。さらに、ERPパッケージに不足している分析機能や分析スピードを補うために、ウイングアークの「Dr. Sum」と「MotionBoard」を採用し、自社のニーズに適した管理会計BIを実現することにした。集計・分析に特化するBIツールが多い中でMotionBoardは、データの入力機能も充実しており、柔軟なデータ活用が可能になる。また両製品が将来的な展開を考えた時にライセンス数を気にせず全社で活用できるサーバーライセンスであることも評価された。

管理会計BIの導入は、すでにIT部門にとっても大きな効果をもたらしている。従来は、データの抽出対応やプログラムコーディングなどを個別対応することがあったが、その対応がなくなった。また、機能が豊富で、旧システムからERPに移行できなかった画面が実装できたことも役に立っている。

データドリブン経営は、経営層や一部の管理層だけで進めるのではなく、全社的に取り組んでこそ価値がある。今後、同社では、新システムの運用の習熟度をさらに上げ、より高度な「データドリブン経営」を進めていく考えだ。



「Dr.Sum」と「MotionBoard」による管理会計BI



株式会社 HBA

設立 : 1964年4月16日
所在地 : 札幌市中央区
URL : <https://www.hba.co.jp/>

50年以上の歴史を持つIT企業として、高い競争環境で磨かれた技術とコストの最適なバランスを武器に、システム開発からシステム運用、データ保守・管理に至るまで、IT業務のニーズを広くカバーする。

サイト内でより詳しく
ご紹介しております。

[https://www.wingarc.com/
product/usecase/375.html](https://www.wingarc.com/product/usecase/375.html)

